



en trygg samarbeidspartner



Årsmelding 2019

Forsidebildet er Venneslafjorden sett fra Små-
åsane.

Innhold:

<input type="checkbox"/>	Daglig leder har ordet.....	side 4
<input type="checkbox"/>	Styret.....	side 6
<input type="checkbox"/>	Organisasjonskart.....	side 7
<input type="checkbox"/>	Equass-sertifikat.....	side 9
<input type="checkbox"/>	Visjon og verdier.....	side 10
<input type="checkbox"/>	Kvalitetspolitikk	side 11
<input type="checkbox"/>	Trefelling langs elva.....	side 12
<input type="checkbox"/>	Høstmarked på Kvarstein.....	side 14
<input type="checkbox"/>	Attføringsarbeidet i 2019.....	side 16
<input type="checkbox"/>	Årsregnskap/innledning.....	side 18
<input type="checkbox"/>	Årsregnskap A3 Ressurs Vennesla AS.....	side 20
<input type="checkbox"/>	Årsregnskap A3 Ressurs Holding AS.....	side 28
<input type="checkbox"/>	Årsregnskap A3 Ressurs Utvikling AS.....	side 37
<input type="checkbox"/>	Revisjonsberetninger for selskapene.....	side 44

Daglig leder har ordet

Krevende økonomisk situasjon

A3 Ressurs er fremdeles i en krevende økonomisk situasjon. Sentralt i denne problematikken er kostnader knyttet til den gamle ytelsesbaserte pensjonsordningen. Her ligger en kostnad på ca kr. 1 mill i året, som kommer på toppen av de ordinære kostnader ved driften. Med et budsjett på ca kr. 16 mill sier det seg selv at dette er en betydelig utfordring.

Prosess omkring en mulig fusjon

Det har over tid pågått en prosess med Varodd omkring en mulig fusjon. Bakgrunnen for denne saken er at Vennesla kommune som deleier i Varodd og ene-eier av A3 Ressurs har ønsket å se disse to bedriftene i sammenheng. Samtidig har attføringsmarkedet utviklet seg på en måte som tilsier at det vil være en fordel for en bedrift som A3 Ressurs å være en del av en større sammenheng. Det er ikke tilfeldig at slike sammenslutninger har blitt mer og mer vanlig. Ofte er det eierne som initierer slike løsninger.

Gode produksjonsarenaer

Organisasjonskartet viser de forskjellige produksjonsavdelinger. Snekkerverksted, vaktmester/utegruppe, lager/logistikk, butikken Sans, kaféen Smia, monteringsavdeling og kantine/renhold er alle gode arenaer for arbeidstrening og varig tilrettelagt arbeid. Med mulighet til å jobbe med fagbrev og kompetansebevis er produksjonsområdene gode attføringsfaglige arenaer, relatert til arbeidsmarkedet rundt oss.

A3 Ressurs 25 år i 2020

A3 Ressurs ble stiftet i 1995 og het den gang Vennesla Snekkerverksted AS. Det har vært 25 år med en rivende utvikling og opp- og nedturer. Krevende år har det vært noen ganger, men i det store og hele har det vært et eventyr å være med på. Noen av våre dyktige ansatte har vært med i mange år og bidratt til å løfte bedriften til det den har blitt, en viktig aktør i attføringsbransjen i Agder. Mange er de som gjennom alle disse årene har blitt hjulpet til jobb eller fått viktige avklaringer rundt veien videre for den enkelte. A3 Ressurs er en viktig samfunnsaktør i Vennesla. Planen er å lage en markering av jubiléet til høsten.



Helse, miljø og sikkerhet

Det jobbes planmessig med HMS. Et godt arbeidsmiljø er grunnleggende viktig. At man kan jobbe i trygge omgivelser med god trivsel. I produksjonen jobbes det med maskiner og utstyr som kan forårsake skade. Det pågår en kontinuerlig prosess for å forebygge at nettopp det skal skje. Vi oppfatter at trivselen i bedriften er god, og vi samarbeider med bedriftshelsetjenesten når det er behov for det.

Et godt omdømme

A3 Ressurs har en sterk plass og et godt omdømme i Vennesla. Vi har lagt vekt på å profilere oss som en aktør i lokalsamfunnet. Det er Vennesla's innbyggere vi skal yte tjenester gjennom våre arbeidsmarkedstiltak. Som en aktør i Vennesla har vi lagt vekt på å være tilstede på sentrale steder, i sentrum ved kafé Smia i Kulturhuset, i Hunsfos Næringspark ved en betydelig lager/logistikk-virksomhet og et kontor i kontorfellesskapet og med hovedbase på Kvarstein langs busstraséen og med nærhet til Kristiansand. Når vi skal hjelpe folk ut i jobb, opererer vi i et arbeidsmarked som dekker hele regionen. Dersom A3 Ressurs blir en del av en større organisasjon med base i Kristiansand, ligger det som en viktig forutsetning at bedriften skal bestå som en lokal aktør i Vennesla.

Takk for god innsats!

Jeg vil nok en gang takke for et begivenhetsrikt år!

Takk for godt utført arbeid på alle plan!

Takk til dedikerte ansatte!

Takk til et kompetent styre!

Takk til ansatte i VTA og deltakere i de forskjellige tiltak!

Takk til Nav for godt samarbeid!

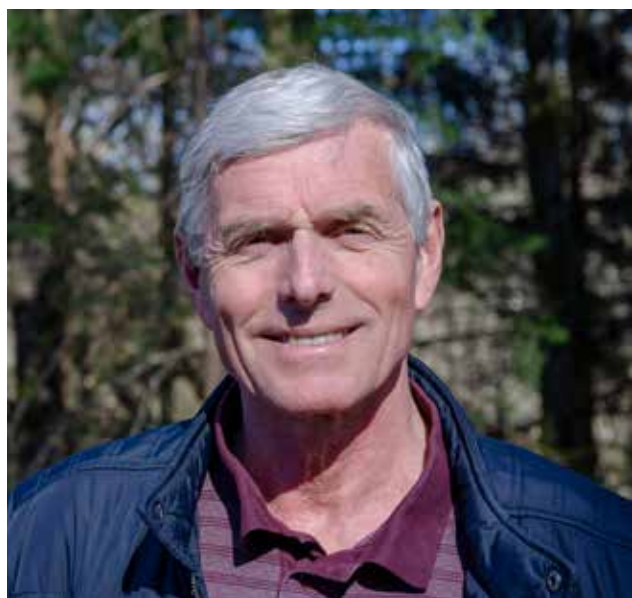
Takk til andre samarbeidspartnere, kunder og leverandører!

Vi ser fram til et spennende 2020!

Med hilsen



Reidar J. Hanssen
Daglig leder



Styret for A3 Ressurs 2019

Styreleder: Nina Schei Ledang
Nestleder: Torgeir Haugaa
Styremedlem: Daniel Bakken
Styremedlem: Liv Tone Drivenes Larsen
Styremedlem: Øistein Rosen, ansattes representant
Vararepresentant: Geir Wehus
Vararepresentant: Mette Flottorp, ansattes representant
**Sekretær/
Saksbehandler:** Reidar J. Hanssen, daglig leder

Styret har holdt 5 møter i 2019 og behandlet 40 saker. Sakene er nummerert slik at samme sak kommer opp med nytt nummer i nytt møte. Det er derfor en del av de samme sakene som går igjen gjennom året. Av viktige saker som styret har jobbet med i 2019, har vært strategi rundt hvordan bedriften skal rigges i fremtiden. Skal vi fortsette å stå på egne bein, eller skal vi søke sammenslutning med andre bedrifter i bransjen? Ikke minst har styret jobbet med den økonomiske situasjonen, som fremdeles er krevende.

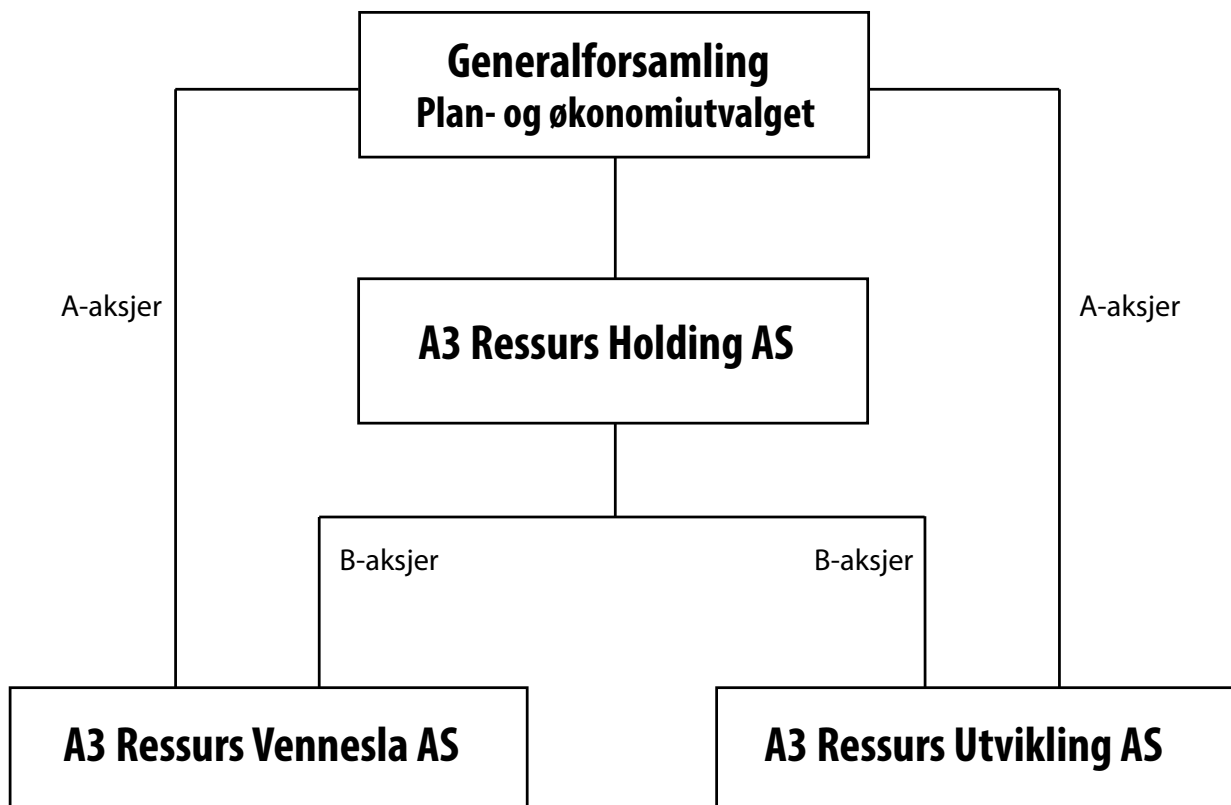
Generalforsamling med Plan- og økonomiutvalget ble holdt 11. juni på Herredshuset.



Fra venstre: Øistein Rosen, Nina Schei Ledang, Liv Tone Drivenes Larsen, Torgeir Haugaa og Daniel Bakken. Ved årsskiftet 2019-2020 gikk Nina Schei Ledang av som styreleder, siden hun ble leder i Kontrollutvalget i Vennesla. Oddvar Omdal kom da inn som styreleder.

A3 Ressurs

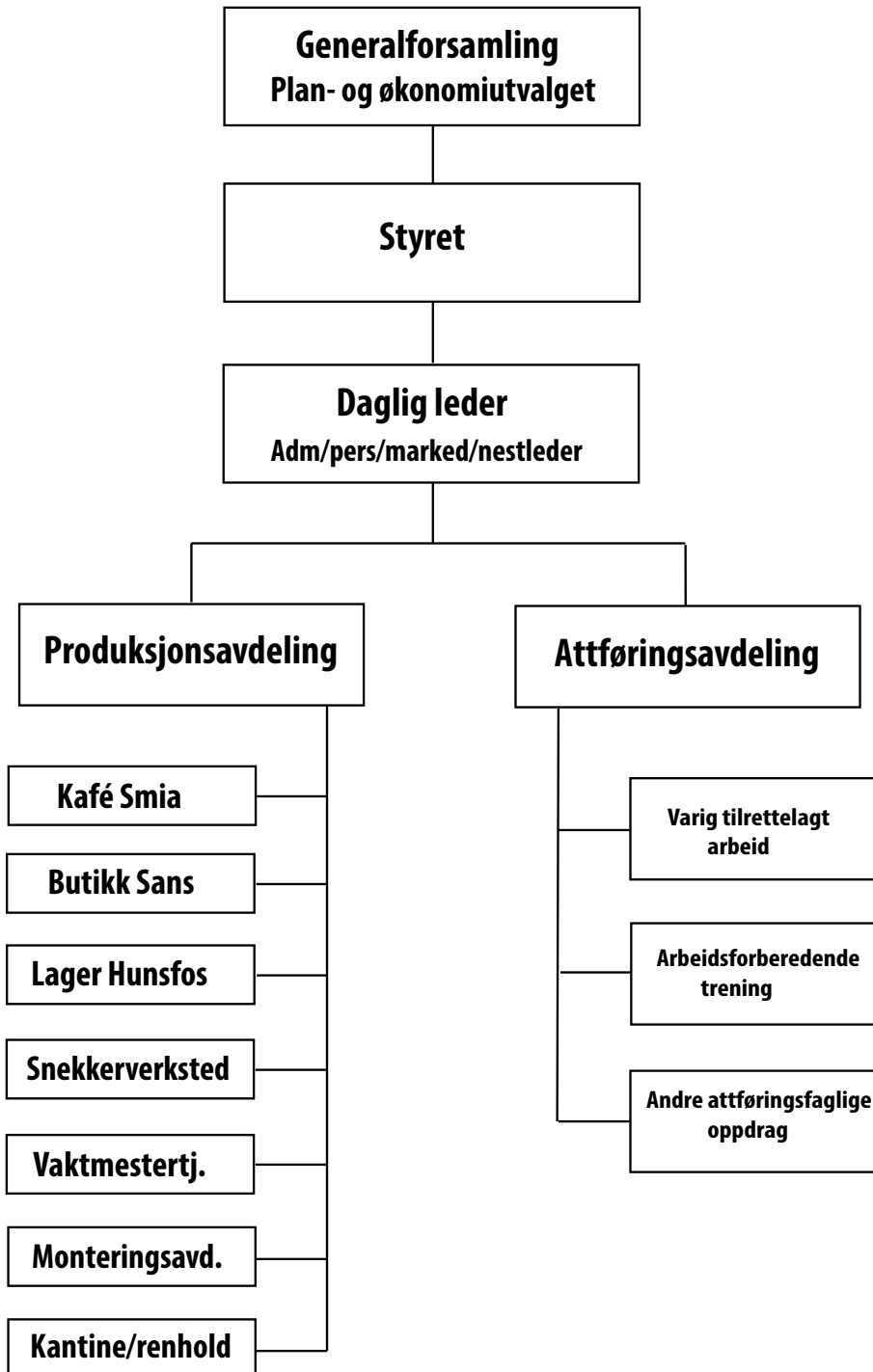
Heleid av Vennesla kommune



- A-aksjene har stemmerett i generalforsamling
- B-aksjene har møterett, men ikke stemmerett i generalforsamling
- Dette innebærer at Plan- og økonomiutvalget er generalforsamling for alle tre selskapene
- Samme styre i alle tre selskaper

A3 Ressurs Vennesla AS

Heleid av Vennesla kommune





Assurance
in Social Services

EQUASS Assurance has been awarded to

A3 Ressurs Vennesla AS
Norway

for the following services/departments:

Varig tilrettelagt arbeid: 30 plasser
Arbeidsforberedende trening: 27 plasser

for the period from 20 March 2020 to 20 March 2023

In recognition of its proven Quality Assurance
in the provision of social services

Mr. Jerónimo de Sousa
Chairman of the board of the European Platform for Rehabilitation



en trygg samarbeidspartner

Vår visjon er:

Vi skal gjøre oss selv overflødige

Våre verdier er:

Glede

– vi har medarbeidere som formidler humor og arbeidsglede.

Raus

– vi har medarbeidere som generøst deler sin kunnskap.

Empati

– vi har medarbeidere som ser den enkelte basert på likeverd og respekt.

Integritet

– vi har medarbeidere med allsidig kompetanse som opptrer profesjonelt.

Engasjement

– vi har medarbeidere som er engasjert og løsningsfokusert.

- en Vekst  bedrift



en trygg samarbeidspartner

Kvalitetspolitikk for A3 Ressurs

*A3 Ressurs skal holde en høy kvalitet på sitt arbeid.
Det gjelder:*

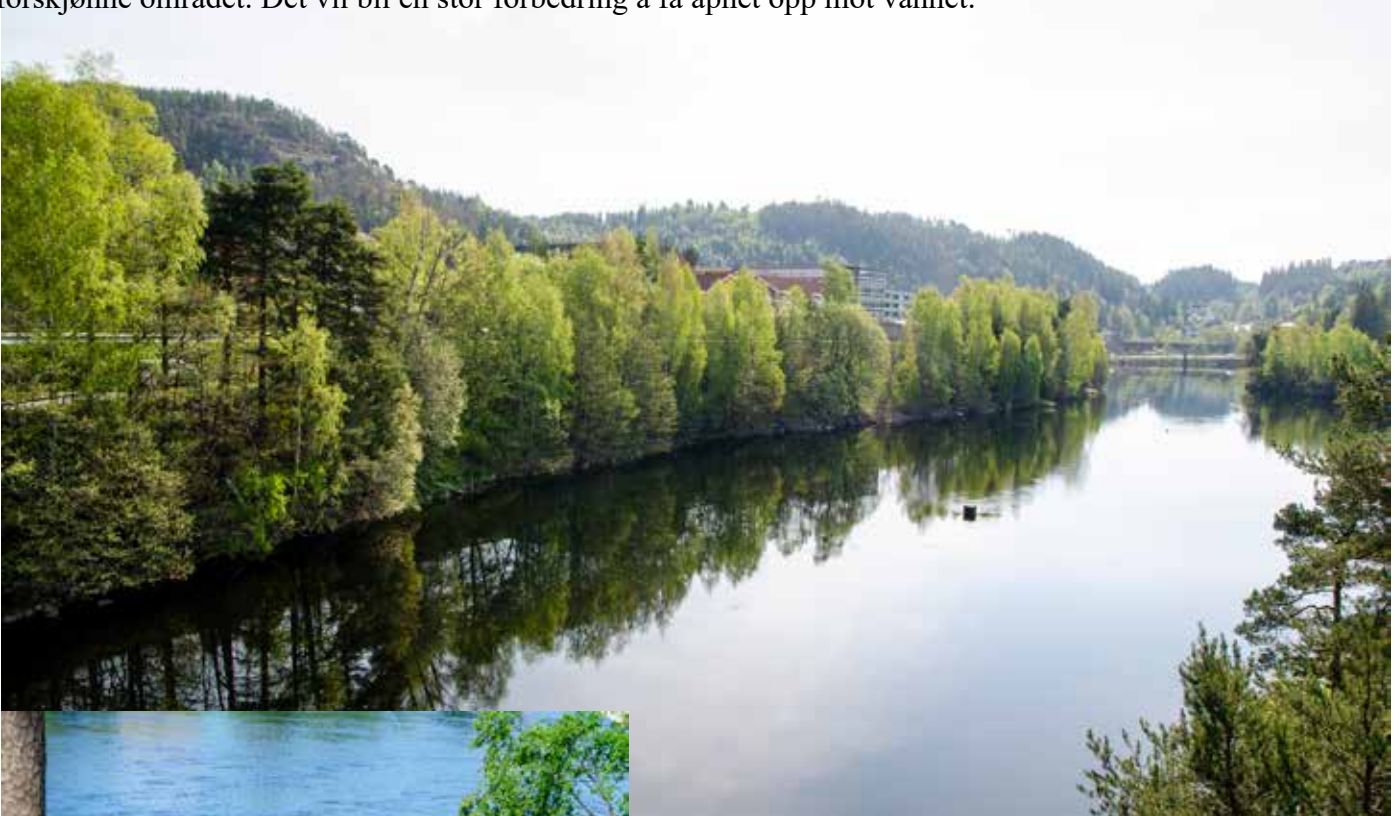
- *Tilbudet til brukerne*
- *Samhandling med Nav og andre samarbeidspartnere*
- *Bedriften som arbeidsplass*
- *Produkter og tjenester vi leverer*

Vi forplikter oss til å jobbe for kontinuerlig forbedring.

- en Vekst  bedrift

Trefelling langs elva

A3 Ressurs har fått i oppdrag av Vennesla kommune å felle trær og rydde opp langs elva mellom rundkjøringene i sentrum. Dette gjøres for å åpne opp utsikten mot elva. Jobben er krevende, langs vei og i bratt terreng. Flere sertifikater måtte tas for å kunne jobbe langs veien. Arbeidet ble påbegynt i 2019 og fortsetter i 2020. Selv om det er en krevende jobb, er det samtidig en givende jobb. Vi setter pris på å kunne være med å forskjønne området. Det vil bli en stor forbedring å få åpnet opp mot vannet.



Over: Dette er området som skal ryddes, mellom rundkjøringen ved broa, ned mot den andre rundkjøringen. Noen utvalgte trær skal imidlertid stå igjen.

Til venstre: Svein Ivedal og Asbjørn G. Johannessen er ledere for prosjektet. Her er Svein Ivedal i aksjon med motorsaga.

Under: Alle greiner hugges opp til flis.



Nå skal det bli utsikt

Kommunestyret har bevilget 95.000 kroner i året til å hogge trær og åpne opp langs elva i nedre Vennesla. Nå er jobben i gang.

> SKAURYDDING

– Blir det ikke fint? roper Willy Jensen gjennom bråket fra en voldsomt hissig flisemaskin. Sammen med Rasim Gashi og Bazasinda rydder han plassen like ved Venneslabroa. Den må åpnes opp slik at det er rom å legge tømmer når folk med motorsag, traktor og vinsj skal i gang om noen

dager. – Vi får se hvor langt vi reker for midlene i år, men målet er å åpne mest mulig fra Venneslabroa og sydover mot Ålefjærkrysset i første omgang, sier arbeidsleder Svein Ivedal i utføringsbedriften A3 Ressurs til kommunens nettside.

Tok initiativ

Fredag ventet han på at parksjef Jürgen Orf skulle komme og si litt mer om hvilke trær som bør stå og hvilke som bør vekke.

På bakgrunn av en avisartikkel i VT, tok ordfører Nils Olav Larsen initiativ til å bedre utsikten til elva i fjor. I budsjettrunden i kommunestyret før jul ble det lagt inn 95.000 kroner hvert år i fire år framover til denne oppgaven.

> Christopher Johansen



FULL KOTROLL: Willy Jensen, Bazasinda og Rasim Gashi. Bak arbeidsleder Svein Ivedal i A3 Ressurs. FOTO: VENNESLA KOMMUNE

Over: Faksimile fra Vennesla Tidende

Til høyre og under: Traktor er et nødvendig arbeidsverktøy i denne jobben. Hvert tre må felles og trekkes opp med vinsjen på traktoren. Noen stokker er ganske kraftige. I og med at vi ikke kan stå med traktoren på veien, kan det bli langt å vinsje trærne.



Høstmarked på Kvarstein

6. september 2019 inviterte Sans til høstmarked på Kvarstein. Mye folk møtte opp, og arrangementet ble vellykket på alle måter. Vennesla veterankorps spilte, og Harley-klubben stilte opp med sine motorsykler og tilbød tur til de som ønsket/våget. På baksiden av bygget var det hesteridning og leker for barn. Utstillerne var fornøyd med salget. At været ble bra betydde selvfølgelig mye. Kanskje må dette arrangementet bli en årviss foretøelse?





Vennesla Tidende

Strømmet til høstmarked

Strømmet til høstmarkedet i Vennesla. Bildet viser en gruppe mennesker som deltar i markedet. Det er et livlig og sosialt arrangement med mange deltakere og utstillinger.

Attføringsarbeidet i 2019

Situasjonen rundt tiltakene:

Arbeidsforberedende trening (AFT) har vært gjennomført i 2019 med 27 godkjente plasser.

Varig tilrettelagt arbeid (VTA): Vi startet året med 25 godkjente plasser. Det ble en økning av plasser gjennom året, slik at vi mot slutten av året sto med 30 godkjente plasser.

Equass

A3 Ressurs er Equass-sertifisert. Equass står for *European Quality Assurance in Sosial Services*, som er en europeisk kvalitetsstandard, tilsvarende en ISO-sertifisering. I 2018 kom en ny Equass-sertifisering, som bedriften ble sertifisert i henhold til i begynnelsen av 2020. Equass bidrar til å sette fokus på kvalitet i attføringsarbeidet.

GDPR

Den nye personopplysningsloven, som trådte i kraft i 2018 og som har vært mye omtalt i media, innbefatter for vår del at det ble laget ny databehandleravtale med Nav. Denne ble fornyet i 2019. Det stilles strenge krav til behandling av personopplysninger, noe personopplysningsloven og databehandleravtalen med Nav legger føringer for.

Brukerundersøkelser

Vi holder jevnlig brukerundersøkelser for å få tilbakemelding fra de som er i våre tiltak. Disse undersøkelsene viser at de fleste som vi får inn i tiltak er godt fornøyd med måten de blir behandlet på og den jobben som gjøres. Samarbeidet med arbeidsledere og jobbkonsulenter/veiledere karakteriseres som godt, og de fleste tilbakemelder at tiden i tiltak hos A3 Ressurs gjør noe positivt med deres livskvalitet. At vi får gode tilbakemeldinger fra brukere av tiltak, er vi selvsagt fornøyd med. Samtidig tar vi med oss de tilbakemeldinger som handler om forhold som kan forbedres, og jobber for å bli stadig bedre.

Om å nå sine mål

I handlingsplaner settes det opp mål for den enkelte. Og det holdes fokus på om målene blir nådd. Dette er også et ledd i våre brukerundersøkelser, der brukerne blir bedt om å svare på i hvor stor grad de når sine mål. Svarene tilsier at brukerne i stor grad når sine mål gjennom våre tiltak.

Klagebehandling

I henhold til Equass er det etablert et klagebehandlingssystem, der brukerne skal ha mulighet til å klage dersom det er noe de ikke er fornøyd med. Brukerne blir informert om dette systemet når de kommer inn i tiltaket. Det har i 2019 vært tre saker vi har definert som klagesaker. I de tilfeller slike saker oppstår, er det dialog med Nav rundt sakene, som behandles etter fastsatte prosedyrer.

Informasjonshefte

Det er laget et informasjonshefte for tiltakene, som jobbsøkere får utdelt når de blir innskrevet i tiltak. Dette heftet inneholder informasjon om rettigheter og plikter, om forskjellige sider ved prosessen de skal inn i, om mulige hjelpeinstanser det går an å spille på, samt informasjon om A3 Ressurs.

Resultater i 2019

Varig tilrettelagt arbeid (VTA) er et tilbud til personer med uføretrygd. 30 plasser i tiltaket.

Det var 27 personer i tiltaket i begynnelsen av året og 31 personer i slutten av året. 13 har begynt og 9 har sluttet.

I halvårlige samtaler med arbeidstakerne holder man hele tiden fokus på å kunne gå videre mot ordinært arbeidsliv. Det gis mulighet til å kunne ta ut permisjon for å prøve seg i ordinært arbeidsliv. To har benyttet seg av dette i 2019. Selv om disse forsøkene ikke alltid gir et positivt resultat, mener vi at det er positivt at noen vil prøve seg. En person har gått over til en stilling i ordinært arbeidsliv.

Av de som har sluttet, har tre personer sluttet fordi helsen ble for dårlig. En har gått til alderspensjon. En flyttet ut av kommunen.

Varig tilrettelagt arbeid handler i stor grad om livskvalitet. Ved å ha denne jobben å gå til får man et sosialt fellesskap, får brukt sin restarbeidsevne og får en bedre hverdag. Selvfølgelig betyr det økonomiske også noe, ved den bonuslønn som utbetales. Vi ser at Varig tilrettelagt arbeid i A3 Ressurs betyr mye for de som jobber her, og vi tror at dette tiltaket også bidrar til at helseapparatet og kommunale tjenester blir mindre belastet enn de ellers ville blitt. Ved at mor eller far går på jobb, i stedet for å sitte hjemme, vil også Varig tilrettelagt arbeid kunne bidra til å bryte den onde sirkelen som heter utenforskap.

Arbeidsforberedende trening (AFT). 27 plasser i tiltaket.

22 personer har gått gjennom tiltaket i løpet av året, mot 33 året før. Det innebærer at gjennomsnittstiden i tiltaket har vært betydelig lenger i 2019 enn i 2018.

Av de 22 personer som har blitt skrevet ut av tiltaket, har 7 gått til arbeid og 2 til utdanning. Målet er at 50% skal gå til arbeid og utdanning. Vårt resultat er 41 %, mot 45 % året før. Så lenge vi ikke når resultatmålene, er vi ikke fornøyd. Et viktig spørsmål er hvor lang tid en skal bruke i tiltaket. Normal tid er inntil ett år, men det kan i noen tilfeller forlenges ut over ett år. Noen ganger lykkes det ved å bruke mer tid, men ikke alltid.

8 personer har gått over i et behandlingsopplegg. 4 har avsluttet på grunn av sykdom.

Kun 1 person er registrert til å ha søkt uførepensjon. Dette tallet er nok høyere, men vi har ikke alltid kontroll med status på en uføresak når personen skrives ut fra tiltaket.

Selv om resultatet ved utskrift fra tiltaket i henhold til statistikken ikke er positivt, så ser vi at den enkelte ofte har tatt store steg, slik at utbyttet av tiltaket har vært betydelig, selv om det ikke vises i statistikken. Vi bidrar på denne måten til at vår visjon «vi skal gjøre oss selv overflødig» faktisk kan bli en realitet. At mennesker blir friskere, får en mulighet til å ta styring i eget liv og gjøre valg som er bra for seg selv, er positivt for dem det gjelder, samt positivt sett i ett samfunnsøkonomisk perspektiv.

Årsregnskap 2019/utsikter fremover

Økonomiske utfordringer

Også 2019 ble et krevende år økonomisk for A3 Ressurs. Vi gikk på et underskudd på kr. 136 630. Selv om det er en bedring fra året før, så understreker det like fullt den krevende økonomiske situasjonen bedriften står i. Sentralt i denne problematikken er den mye omtalte ”pensjonsryggsekken”. Å finne løsning på denne situasjonen er svært viktig. I 2019 hadde A3 Ressurs totalt inkl arbeidsgiveravgift kr. 1,4 mill i pensjonskostnader. Derav er i overkant kr. 1 mill knyttet til den gamle ytelsesbaserte ordningen. Med 1,9 stilling aktive i den ordningen er det et skyhøyt beløp, og med et totalbudsjett på ca kr. 16 mill er dette en betydelig og alt for stor del av budsjettet. Grunnen til at denne ordningen er så kostbar, er for det første at ytelsesbasert pensjon i KLP i seg selv er dyr og dernest at vi er del av en lukket ordning med høy gjennomsnittsalder og uten tilsig av nye medlemmer. Signalene er at den vil bli dyrere etter hvert.

Saken kan sammenfattes slik: A3 Ressurs har inntil for få år siden hatt samme pensjonsordning som Vennesla kommune, nemlig ytelsesbasert pensjon i KLP. Rammebetingelsene for attføringsbransjen har blitt endret på en måte som gjorde det umulig å holde seg med en ytelsesbasert pensjonsordning. Derfor valgt man å lukke denne ordningen og gå over til innskuddsbasert pensjon i samme selskap. Bare noen få ble, ut fra visse kriterier, igjen i den gamle ordningen. Problemet er at bedriften vil måtte betale inn til denne ordningen i ”all fremtid”.

NOU 2016:12 Ideell opprydding/Statlig dekning av ideelle organisasjoners historiske pensjonskostnader omhandler samme problematikk knyttet til ideelle organisasjoner. A3 Ressurs har jobbet for at Vekst-bedrifter (medlemsbedrifter i ASVL) skulle komme inn under samme ordning, men uten å lykkes.

Det jobbes på alle måter med å dekke inn disse kostnadene, både ved å redusere utgifter og ved å øke inntekter. Men det er uten tvil en tung bær å bære, på grensen av hva vi kan greie.

Nye VTA-plasser

Som en del av den statlige arbeidsmarkedspolitikken har det de siste årene blitt opprettet et betydelig antall nye plasser i Varig tilrettelagt arbeid. A3 Ressurs har også fått tildelt nye VTA-plasser. I den kommunale budsjettbehandlingen høsten 2019 ble det satt av midler til kommunal egenandel for 5 nye VTA-plasser, dvs kr. 200 000. Dette innebar at dersom det kom til å bli opprettet nye VTA-plasser i 2020, ville A3 Ressurs kunne ta i mot dem. Signalene i begynnelsen av 2020 er imidlertid at det ikke kommer til å bli opprettet nye VTA-plasser dette året.

De tre selskapene

I A3 Ressurs Holding AS ligger eiendommen og evt det som måtte være av utleie av eiendom. I A3 Ressurs Utvikling AS ligger leieavtalen på nytt lager i Hunsfos Næringspark. Det siste har blitt gjort for å minimalisere risiko ved denne avtalen, siden den måtte være 10-årig. A3 Ressurs Vennesla AS er attførings-selskapet som skal godkjennes av Nav. Siden det er attføringsselskapet som driver lageret, er det gjort en fremleieavtale mellom de to selskapene. Og siden eiendommen til Holding blir brukt av attføringsselskapet, er det gjort en leieavtale mellom disse to selskapene. I praksis betyr dette at slik driften er nå, skal både Holding og Utvikling gå i null, og driften av disse to selskapene dekkes da av attføringsselskapet.

Utsikter fremover

Med den betydelige pensjonsutgiften vil det være vanskelig å få budsjettene til å gå opp. A3 Ressurs kan imidlertid ikke fortsette å gå med underskudd. Det blir av avgjørende betydning at vi nå greier å snu underskudd til overskudd. Det jobbes planmessig og langsiktig for å lykkes med det.

A3 Ressurs Vennesla AS

Årsregnskap 2019

A3 Ressurs Vennesla AS

Årsregnskap 2019

Resultatregnskap

	Note	2019	2018
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt		4 247 539	4 191 068
Annen driftsinntekt		121 657	612 800
Offentlige tilskudd		11 549 969	10 462 360
Sum driftsinntekter		15 919 165	15 266 228
Varekostnad		1 909 502	1 595 654
Lønnskostnad	2	9 000 687	8 591 805
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	85 718	125 908
Annen driftskostnad	2	5 011 358	5 218 656
Sum driftskostnader		16 007 265	15 532 023
Driftsresultat		-88 100	-265 796
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 497	28 504
Annen rentekostnad		47 578	26 492
Annen finanskostnad		2 449	27 631
Resultat av finansposter		-48 530	-25 618
Årsresultat		-136 631	-291 414
Anvendelse			
Overført fra overkurs	6	-113 827	0
Overført fra annen egenkapital	6	-22 803	-291 414
Sum anvendelse		136 630	291 414

A3 Ressurs Vennesla AS

Årsregnskap 2019

Balanse

	Note	2019	2018
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Bygg, tomt og P-plass	3	35 867	109 761
Maskiner og anlegg	3	44 754	43 138
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	331 696	242 562
Sum varige driftsmidler	5	412 317	395 461
Finansielle driftsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		5 000	5 000
Klp egenkapitalinnskudd	5	284 276	284 276
Sum finansielle anleggsmidler		289 276	289 276
Sum anleggsmidler		701 593	684 737
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	5, 8	1 926 595	2 275 710
Fordringer			
Kundefordringer		475 869	699 420
Andre kortsiktige fordringer	9	3 478 832	3 195 775
Sum fordringer		3 954 701	3 895 195
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	404 955	771 426
Sum omløpsmidler		6 286 250	6 942 331
Sum eiendeler		6 987 844	7 627 068

A3 Ressurs Vennesla AS

Årsregnskap 2019

Balanse

	Note	2019	2018
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 7	30 000	30 000
Overkurs	6	4 349 429	4 463 256
Sum innskutt egenkapital		4 379 429	4 493 256
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		0	22 803
Sum opptjent egenkapital		0	22 803
Sum egenkapital		4 379 429	4 516 059
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5	643 242	989 022
Leverandørgjeld	9	436 654	622 398
Skattetrekk og offentlige avgifter		530 352	512 604
Annen kortsiktig gjeld		998 167	986 984
Sum kortsiktig gjeld		2 608 415	3 111 008
Sum gjeld		2 608 415	3 111 008
Sum egenkapital og gjeld		6 987 844	7 627 068

Vennesla, 23.03.2020

Styret i A3 Ressurs Vennesla AS


Torgeir Haugaa
nestleder


Liv Tone Drivenes Larsen
styremedlem


Daniel Bakken
styremedlem


Øistein Rosen
styremedlem


Reidar Johan Hanssen
daglig leder


Oddvar Ømdal
styreleder

Note 1 Regnskapsprinsipper

Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - Andre forhold

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk gjeldende pr. 31. desember 2019. Årsregnskapet gir et rettviseende bilde av eiendeler og gjeld, finansiell stilling og resultat.

A3 Ressurs Vennesla A/S driver med Arbeidsforberedende trening (AFT) og Varig tilrettelagt arbeid (VTA). Selskapet har ikke erverv til formål og er lokalisert i Vennesla. Den produksjonsrettede delen av virksomheten er trebearbeiding, vedlikeholdsoppdrag, butikk, kafè, lager/logistikk og kantine.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

Notene er en integrert del av årsregnskapet. Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter.

Eiendeler/gjeld som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet for tjenesten/eiendelen.

Varelager

Varelageret verdsettes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført.

Avskrivninger

Selskapets driftsmidler avskrives over den antatte økonomiske levetid.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Skatter

Selskapet er fritatt for skatteplikt for hele sin virksomhet.

Note 2 Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser

Lønnskostnader mm.	2019	2018
Lønn inkl feriepenger	6 396 883	6 098 502
Arbeidsgiveravgift	1 082 678	1 024 090
Pensjonskostnader	1 219 518	1 216 019
Andre ytelser	301 608	253 194
Lønnskostnader	9 000 687	8 591 805
Antall årsverk fast ansatte	11	11
Antall personer på tiltak	57	52

I tillegg er det leid inn arbeidskraft med kr 1 224 161 i 2019. Kostnaden er inkludert i andre driftskostnader.

Godtgjørelser (i kroner)	Styret	Daglig leder
Lønn/honorar inkl feriepenger	120 000	762 118
Andre ytelser	0	6 340
Pensjon	0	208 807

Selskapet har ikke ytet lån eller stilt sikkerhet for aksjeeiere, ledende ansatte eller medlemmer av styret.

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon og har etablert en pensjonsordning som oppfylder lovens krav.

Revisor

Honorar for revisjon for 2019 utgjør kr 55 000. I tillegg kommer 9 400 i bistand.

Note 3 Anleggsmidler

	Bygg, tomt og P-plass	Maskiner og anlegg	Inventar og biler	Anlegg under arbeid	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.19	137 780	67 192	330 633		535 605
Tilgang kjøpte anleggsmidler	0	24 146	60 396	18 033	102 575
Anskaffelseskost 31.12.19	137 780	91 338	391 029	18 033	638 180
Akkumulerte avskrivninger 31.12.19	49 971	46 584	129 308		225 863
Bokført verdi 31.12.19	87 809	44 754	261 721	18 033	412 317
Årets ordinære avskrivninger	21 952	22 530	41 236		85 718
Økonomisk levetid	6-10 år	5-10 år	5-10 år		
Avskrivningsplan				Avskrives ikke	

Note 4 Bundne midler bank

Av bankinnskudd, er kr 243 276 bundet for innbetaling av ansattes skattetrekk.

Note 5 Fordringer, gjeld og garantiforpliktelser

Forfall senere enn ett år fra balansedagen	2019	2018
Lån til andre selskaper i samme konsern	0	0
Andre langsiktige fordringer	284 276	284 276
Andre kortsiktige fordringer	0	0
Sum	284 276	284 276

Gjeld med forfall mer enn 5 år fra balansedagen	2019	2018
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Øvrig langsiktig gjeld	0	0
Sum	0	0

Selskapet har følgende gjeldsforpliktelser hvor det er stilt pant eller sikkerhet i selskapets eiendeler:

Balanseført gjeld sikret ved pant	2019	2018
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	643 242	989 022
Sum	643 242	989 022

Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	2019	2018
Driftsmidler	412 317	395 461
Varelager	1 926 595	2 275 710
Sum	2 338 912	2 671 171

Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01	30 000	4 463 256	22 803	4 516 059
Årets resultat	0	-113 827	-22 803	-136 630
Egenkapital pr 31.12	30 000	4 349 429	0	4 379 429

I henhold til selskapets vedtekter kan det ikke utbetales utbytte til eiere.

Note 7 Aksjonærer

Aksjekapitalen i A3 Ressurs Vennesla AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	1	1 000,00	1 000
B-aksjer	29	1 000,00	29 000
Sum	30		30 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel
A3 Ressurs Holding AS	0	29	29	96,7
Vennesla kommune	1	0	1	3,3
Totalt antall aksjer	1	29	30	100,0

Vennesla kommune eier 1 A-aksje og A3 Ressurs Holding AS eier 29 B-aksjer. A-aksjen har stemmerett, men ikke utbytterett. B-aksjene har utbytterett, men ikke stemmerett.

Note 8 Varer

	2019	2018
Lager av råvarer og innkjøpte halvfabrikater	102 625	111 639
Lager av innkjøpte handelsvarer	1 823 970	2 164 071
Sum	1 926 595	2 275 710

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig fordring	
	2019	2018	2019	2018
Foretak i samme konsern	0	0	2 430 586	2 253 007
Sum	0	0	2 430 586	2 253 007

A3 Ressurs Holding AS

Årsregnskap 2019

A3 Ressurs Holding AS

Årsregnskap 2019

Resultatregnskap

	Note	2019	2018
Driftsinntekter og driftskostnader			
Annen driftsinntekt		532 104	1 045 908
Sum driftsinntekter		532 104	1 045 908
Lønnskostnad	2	0	4 382
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	278 808	277 243
Annen driftskostnad	2	98 049	615 853
Sum driftskostnader		376 857	897 478
Driftsresultat		155 247	148 430
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		530	0
Annen rentekostnad		156 033	148 489
Resultat av finansposter		-155 503	-148 489
Ordinært resultat		-256	-59
Årsresultat		-256	-59
Disponering og overføringer			
Overført fra annen egenkapital		256	59
Sum anvendelse	6	-256	-59

A3 Ressurs Holding AS

Årsregnskap 2019

Balanse

	Note	2019	2018
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Bygg, tomt og P-plass	3, 5	7 850 807	8 129 615
Sum varige driftsmidler	5	7 850 807	8 129 615
Finansielle driftsmidler			
Investeringer i datterselskap	7	4 526 826	4 526 826
Sum finansielle anleggsmidler		4 526 826	4 526 826
Sum anleggsmidler		12 377 633	12 656 441
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	3, 8	2 859	126 053
Andre kortsiktige fordringer		39 865	0
Sum fordringer		42 724	126 053
Bankinnskudd, kontanter o.l.		7 898	0
Sum omløpsmidler		50 622	126 053
Sum eiendeler		12 428 255	12 782 494

A3 Ressurs Holding AS

Årsregnskap 2019


Balanse

	Note	2019	2018
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9	120 000	120 000
Sum innskutt egenkapital		120 000	120 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		4 406 511	4 406 767
Sum opptjent egenkapital		4 406 511	4 406 767
Sum egenkapital	6	4 526 511	4 526 767
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	3	5 574 917	5 824 531
Sum annen langsiktig gjeld		5 574 917	5 824 531
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		98 921	0
Skattetrekk og offentlige avgifter		9 639	24 116
Annen kortsiktig gjeld	8	2 218 267	2 407 079
Sum kortsiktig gjeld		2 326 827	2 431 195
Sum gjeld		7 901 744	8 255 726
Sum egenkapital og gjeld		12 428 255	12 782 494

Vennesla, 23.03.2020

Styret i A3 Ressurs Holding AS


Torgeir Haugaa
nestleder


Liv Tone Drivenes Larsen
styremedlem


Daniel Bakken
styremedlem


Øistein Rosen
styremedlem


Reidar Johan Hanssen
daglig leder


Oddvar Omdal
styreleder

Note 1 Regnskapsprinsipper

Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - Andre forhold

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk gjeldende pr. 31. desember 2019. Årsregnskapet gir et rettvisende bilde av eiendeler og gjeld, finansiell stilling og resultat.

Selskapet driver med utleie av fast eiendom, samt er et holdingselskap.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

Notene er en integrert del av årsregnskapet. Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter.

Eiendeler/gjeld som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet for tjenesten/eiendelen.

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført.

Avskrivninger

Selskapets driftsmidler avskrives over den antatte økonomiske levetid.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Skatter

Selskapet har ikke erverv til formål. Det er derfor søkt om fritak for å sende inn skattemelding mm. Skattekontoret vil vente med å konkludere, og selskapet har fått beskjed om å levere skattemelding inntil videre. Da styret er av den oppfatning at selskapet ikke er skattepliktig vil det ikke bli beregnet skatt eller utarbeidet skattenote.

Note 2 Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser

Lønnskostnader mm.	2019	2018
Lønn inkl feriepenger	0	0
Arbeidsgiveravgift	0	0
Pensjonskostnader	0	0
Andre ytelser	0	4 382
Lønnskostnader	0	4 382
Antall årsverk fast ansatte	0	0
Antall personer på tiltak	0	0

Selskapet har ikke ytet lån eller stilt sikkerhet for aksjeeiere eller medlemmer av styret.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2019 utgjør kr 45 500 (eks mva). Honoraret fordeler seg med kr 15 000 på ordinær revisjon og kr 30 500 på annen bistand.

Note 3 Fordringer, gjeld og garantiforpliktelser

	2019	2018
Forfall senere enn ett år fra balansedagen		
Lån til andre selskaper i samme konsern	0	0
Andre langsiktige fordringer	0	0
Andre kortsiktige fordringer	0	0
Sum	0	0

	2019	2018
Gjeld med forfall mer enn 5 år fra balansedagen		
Gjeld til kredittinstitusjoner	4 234 395	4 516 634
Øvrig langsiktig gjeld	0	0
Sum	4 234 395	4 516 634

Selskapet har følgende gjeldsforpliktelser hvor det er stilt pant eller sikkerhet i selskapets eiendeler.

	2019	2018
Balanseført gjeld sikret ved pant		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	5 574 917	5 824 531
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Sum	5 574 917	5 824 531

	2019	2018
Balanseført verdi av pantsatte eiendeler		
Eiendom	7 850 807	8 129 615
Varelager	0	0
Kundefordringer	2 859	126 053
Sum	7 853 666	8 255 668

Note 4 Garantier

Det er stilt kr 300 000 i garanti for husleie på Hunsfoss.

Note 5 Anleggsmidler

	Bygg og P-plass	Tomt	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.19	7 220 104	1 643 400	8 863 504
= Anskaffelseskost 31.12.19	7 220 104	1 643 400	8 863 504
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.19	733 889		733 889
+ Årets ordinære avskrivninger	278 808		278 808
= Av- og nedskrivninger pr. 31.12.19	1 012 697		1 012 697
= Bokført verdi 31.12.19	6 207 407	1 643 400	7 850 807
Økonomisk levetid	15 - 40 år		
Avskrivningsplan		Avskrives ikke	

Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum
Egenkapital pr 01.01	120 000	0	4 406 767	4 526 767
Årets resultat	0	0	-256	-256
Egenkapital pr 31.12	120 000	0	4 406 511	4 526 511

I henhold til selskapets vedtekter kan det ikke utbetales utbytte til eiere.

Note 7 Aksjer i datterselskap

	Eierandel	Balansført verdi	Resultat 2019	Egenkapital 31.12.2019
A3 Ressurs Vennesla AS	97%	4 497 826	-136 631	4 379 428
A3 Ressurs Utvikling AS	97%	29 000	390	24 875
Totalt	0	4 526 826		

Vennesla kommune eier 1 A-aksje i begge selskap og A3 Ressurs Holding AS eier 29 B-aksjer i begge selskap. A-aksjen har stemmerett, men ikke utbytterett. B-aksjene har utbytterett, men ikke stemmerett.

Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Annen kortsiktig gjeld	
	2019	2018	2019	2018
Foretak i samme konsern	0	106 500	-2 166 525	-2 353 202
Sum	0	106 500	-2 166 525	-2 353 202

Note 9 Aksjonærer

Aksjekapitalen i A3 Ressurs Holding AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	120	1 000,00	120 000
Sum	120		120 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Vennesla kommune	120	100,0	100,0
Totalt antall aksjer	120	100,0	100,0

A3 Ressurs Utvikling AS

Årsregnskap 2019

Resultatregnskap

A3 Ressurs Utvikling AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2019	01.09.2017-31.12.2018
Annen driftsinntekt		1 079 289	439 500
Sum driftsinntekter		1 079 289	439 500
Annen driftskostnad		1 079 137	439 444
Sum driftskostnader		1 079 137	439 444
Driftsresultat		152	56
Annen renteinntekt		1 737	0
Annen rentekostnad		1 500	0
Resultat av finansposter		237	0
Ordinært resultat før skattekostnad		390	56
Ordinært resultat		390	56
Årsresultat	4	390	56
Anvendelse			
Avsatt til annen egenkapital		390	56
Sum overføringer		390	56

Balanse

A3 Ressurs Utvikling AS

Eiendeler	Note	2019	2018
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	5	0	3 500
Andre kortsiktige fordringer		0	720
Sum fordringer		<u>0</u>	<u>4 220</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	2	303 005	30 000
Sum omløpsmidler		<u>303 005</u>	<u>34 220</u>
Sum eiendeler		<u>303 005</u>	<u>34 220</u>

Balanse

A3 Ressurs Utvikling AS


Egenkapital og gjeld	Note	2019	2018
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		<u>30 000</u>	<u>30 000</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		-5 125	-5 514
Sum opptjent egenkapital		<u>-5 125</u>	<u>-5 514</u>
Sum egenkapital	4	<u>24 875</u>	<u>24 486</u>
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	5	3 750	0
Skyldig offentlige avgifter		10 389	0
Annen kortsiktig gjeld	5	263 991	9 734
Sum kortsiktig gjeld	5	<u>278 130</u>	<u>9 734</u>
Sum gjeld		<u>278 130</u>	<u>9 734</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>303 005</u>	<u>34 220</u>

23.03.2020

Styret i A3 Ressurs Utvikling AS



Torgeir Haugaa
Nestleder



Liv Tone Drivenes Larsen
Styremedlem



Daniel Bakken
Styremedlem



Øistein Rosen
Styremedlem



Reidar J. Hanssen
Daglig leder



Oddvar Omdal
Styreleder

Note 1 Regnskapsprinsipper

Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - Andre forhold

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk gjeldende pr. 31. desember 2019. Årsregnskapet gir et rettviseende bilde av eiendeler og gjeld, finansiell stilling og resultat.

Selskapets formål er å støtte opp under selskapet A3 Ressurs Vennesla AS. Det gjøres ved i hovedsak å drive forrtningsvirksomhet som ligger utenfor det som A3 Ressurs Vennesla AS har anledning til innenfor gitte regelverk.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

Selskapet ble stiftet 01.09.2017. Det ble ikke utarbeidet regnskap for 2017. Regnskapet for 2018 dekker perioden fra stiftelse til 31.12.2018.

Notene er en integrert del av årsregnskapet. Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter.

Eiendeler/gjeld som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet for tjenesten/eiendelen.

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Skatter

Selskapet har ikke erverv til formål og har derfor søkt om fritak for å sende inn skattemelding mm.

Skattekontoret har ikke konkludert enda og selskapet vil derfor levere skattemelding inntil videre.

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden.

I henhold til god regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Note 2 Bankinnskudd

Selskapet har ingen bundne midler.

Note 3 Skatt

Årets skattekostnad	2019	2018
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
SKATTEKOSTNAD ORDINÆRT RESULTAT	0	0
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	390	56
Permanente forskjeller	0	450
Endring i midlertidige forskjeller	0	0
Anvendelse av fremførbart underskudd	-390	-506
SKATTEPLIKTIG INNTEKT	0	0
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
SUM BETALBAR SKATT I BALANSEN	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2019	2018	Endring
Akkumulert fremførbart underskudd	-5 124	-5 514	-390
GRUNNLAG FOR UTSATT SKATTEFORDE	-5 124	-5 514	-390
Utsatt skattefordel (22 %)	-1 127	-1 213	-86

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.	30 000	-5 514	24 486
Årets resultat		390	390
Egenkapital 31.12.	30 000	-5 124	24 876

Note 5 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2019
Fordringer	
Sum	0
Gjeld	
Annen kortsiktig gjeld konsern	263 991
Sum	263 991

Note 6 Aksjonærer

**AKSJEKAPITALEN I A3 RESSURS UTVIKLING AS PR. 31.12 BESTÅR AV FØLGENDE
AKSJEKLASSER:**

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	1	1 000,00	1 000
B-aksjer	29	1 000,00	29 000
SUM	30		30 000

EIERSTRUKTUR

Aksjonærer i % pr. 31.12:

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmea...
A3 Ressurs Holding AS	0	29	29	96,7	96,7
Vennesla kommune	1	0	1	3,3	3,3
TOTALT ANTALL AKSJER	1	29	30	100,0	100,0

Revisjonsberetninger

for

**A3 Ressurs Vennesla AS
A3 Ressurs Holding AS
A3 Ressurs Utvikling AS**

Til generalforsamlingen i A3 Ressurs Vennesla AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert A3 Ressurs Vennesla AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 136 631. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er

Offices in:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bode	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.

- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Kristiansand, 23. mars 2020
KPMG AS



Nils Eivind Holst
Statsautorisert revisor

Til generalforsamlingen i A3 Ressurs Holding AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert A3 Ressurs Holding AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 256. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.

Offices in:

- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsikk i Norge.

Kristiansand, 23. mars 2020
KPMG AS



Nils Eivind Holst
Statsautorisert revisor

Til generalforsamlingen i A3 Ressurs Utvikling AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert A3 Ressurs Utvikling AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 390. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.

Offices in:

- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokførings praksis i Norge.

Kristiansand, 23. mars 2020
KPMG AS



Nils Eivind Hølst
Statsautorisert revisor

A3 RESSURS
25 år
1995 - 2020

- en Vekst  bedrift

www.a3ressurs.no